de duurzame adviseurs

Trede **2**



Klimaattransitieplan 2026 Van Herk Groep B.V.

CO_2-prestatieladder – Publicatie april 2026

Leeswijzer

Het CO_2-managementdossier bestaat uit verschillende documenten. Dit klimaattransitieplan bevat de belangrijkste informatie over het CO_2-managementsysteem van de Van Herk Groep B.V.

Dit document is als volgt opgebouwd:
Management statement en energiebeleid
Algemene eisen: Beschrijving van de organisatie
Invalshoek A: Rapportage van CO_2-uitstoot conform ISO 14061-1
Invalshoek B: Doelstellingen, maatregelen, ambities en voortgang
Invalshoek C: Communicatie
Invalshoek D: Samenwerking

Daarnaast zijn er de volgende ondersteunende documenten:
CO_2-Dashboard (Excel)
Interne audit (Excel)
Directiebeoordeling (Presentatie)

CO_2-dashboard
Het CO_2-dashboard is een Excel-tool waarin alle belangrijke gegevens over CO_2-uitstoot en energieverbruik worden bijgehouden. Dit hulpmiddel ondersteund bij het meten en analyseren van de uitstoot in Scope 1, Scope 2 en Scope 3. Daarnaast geeft dit document inzicht in de kwalitatieve analyse, waarin wordt beoordeeld welke aspecten van de CO_2-uitstoot het belangrijkst zijn voor de organisatie. Aanvullend wordt hier ook de aanwezigheid van overige beïnvloedbare emissies gedocumenteerd.

Waardeketen
De organisatie onderzoekt welke activiteiten van de organisatie het meest bijdragen aan CO_2-uitstoot. Hierbij wordt gekeken naar de omvang van de CO_2-uitstoot, de belangrijkste bronnen van de uitstoot en de mogelijkheden om deze uitstoot te verminderen (zowel korte als middellange termijn).



Directiebeoordeling
De directie beoordeelt jaarlijks door middel van de directiebeoordeling of het CO_2-managementsysteem aansluit bij de organisatie. Met als doel het controleren van de effectiviteit van het systeem, het signaleren van verbeterkansen en het nemen van strategische beslissingen.
De directiebeoordeling bestaat uit:

- Input-document: Vaak bestaande uit een PowerPoint met data en analyses.
- Output-document: Een samenvatting van de beslissingen en acties voor het komende jaar.

Interne audit
Elk jaar wordt er een interne audit uitgevoerd door een onafhankelijke auditor om te controleren of het CO_2-managementsysteem goed wordt toegepast binnen de organisatie en voldoet aan de eisen. Dit helpt bij het identificeren van verbeterpunten en bij de voorbereiding op de externe audit.

SKAO pagina
Op de SKAO pagina van de organisatie is de vereiste informatie terug te vinden over de projecten met gunningsvoordeel. Tevens communiceert de organisatie via dit kanaal over haar duurzaamheidsambities.

Management statement & energiebeleid



Datum: 13-04-2026

Naam: Ronald Kort

Handtekening:

Om de doelstelling te behalen en invulling te geven aan de strategische richting is er een energiebeleid opgesteld.

Inleiding

Als organisatie willen wij ons energieverbruik en CO_2-uitstoot structureel verminderen. Dit beleid sluit aan bij onze strategische doelstellingen en biedt een kader voor het vaststellen en beoordelen van plannen, zoals het klimaattransitieplan en het plan van aanpak.

Doelstelling en Strategische Richting

Wij integreren energie-efficiëntie en CO_2-reductie in al onze bedrijfsprocessen en streven naar een continue verbetering van onze prestaties. Dit realiseren wij door:

- Het toepassen van innovatieve technologieën en duurzame investeringen;
- Het onderzoeken van mogelijkheden om materieel met alternatieven voor fossiele brandstoffen toe te passen op de bouwplaatsen;
- Het vergroten van bewustwording binnen de organisatie;
- Het structureel monitoren en optimaliseren van ons energieverbruik.

Beschikbaarheid van Middelen en Verantwoordelijkheid van de Directie

Als directie nemen we de verantwoordelijkheid voor de implementatie en borging van dit beleid en zetten we ons in voor:

- Het waarborgen van voldoende middelen en informatie om onze energie- en klimaatdoelstellingen te realiseren;
- Het actief ondersteunen en stimuleren van continue verbetering op het gebied van energiebeheer en CO_2-reductie;
- Het bevorderen van bewustwording en communicatie over energiebesparing binnen alle lagen van de organisatie.

Kader voor Doelstellingen en Systeembeheer

Als directie dragen we zorg voor de uitvoering en naleving van het energie- en CO_2-managementsysteem en zijn we nauw betrokken bij het plan van aanpak. Wij verbinden ons ertoe om energie- en klimaatdoelstellingen vast te stellen, uit te voeren en regelmatig te evalueren, waarbij verbeteringen structureel worden doorgevoerd.

Wettelijke Naleving

Wij voldoen aan alle relevante wettelijke eisen en regelgeving met betrekking tot energiebesparing, duurzame energie en CO_2-reductie, zoals benoemd in de energie efficiency directive (EED). Daarnaast streven wij ernaar om proactief in te spelen op nieuwe wet- en regelgeving en best practices binnen de sector te implementeren.

Continue Verbetering

Wij committeren ons aan voortdurende verbetering van zowel onze energieprestaties als ons energie- en CO_2-managementsysteem door:

- Periodieke beoordeling en bijsturing van onze energieprestaties;
- Implementatie van best practices en innovatieve energiebesparende maatregelen;

Met dit beleid onderstrepen wij onze inzet voor een duurzame toekomst en een verantwoorde bedrijfsvoering, waarbij we energie-efficiëntie en CO_2-reductie structureel verankeren in onze strategie en dagelijkse praktijk.

Als directie stimuleren we **continue verbetering** en ondersteunen we **bewustwording en communicatie** over duurzaamheid binnen de organisatie.

Algemene eisen

Organisatie beschrijving



De Van Herk Groep, bestaande uit Bouwonderneming Stout, Bouwonderneming Lagendijk & Stout en Herkon als projectontwikkelaar hebben gezamenlijk de filosofie **Mensen vóór Gebouwen**. Daarbij beginnen wij altijd bij de mens. Hoe iemand wil wonen, werken, leren of zorgen, bepaalt hoe wij bouwen. Vanuit die overtuiging creëren we duurzame, gezonde en toekomstbestendige omgevingen die mensen vooruit helpen.

Voor wie wij bouwen en ontwikkelen
Wij werken voor woningcorporaties, projectontwikkelaars, beleggers, gemeenten, zorginstellingen, onderwijsorganisaties én particuliere zakelijke opdrachtgevers in Zuid-Holland en de aangrenzende regio's. Elk project is maatwerk, met oog voor kwaliteit, functionaliteit en gebruiksgemak.

Onze aanpak
Met ongeveer 130 betrokken vakmensen realiseren wij complete nieuwbouwprojecten, toekomstbestendige utiliteitsbouw en slimme conceptuele woningen. We combineren technische vakkennis met een praktijkgerichte aanpak, korte lijnen en duidelijke communicatie. Zo weten opdrachtgevers altijd waar ze aan toe zijn. Dat maakt samenwerken met ons betrouwbaar én ontspannen.



Organisatiegrens

Om het CO_2-managementsysteem duidelijk af te kaderen is de organisatiegrens bepaald. Deze organisatiegrens geeft aan wat er precies wordt meegenomen binnen dit klimaattransitieplan en het certificaat.

De hoofdentiteit van onze organisatie, de Van Herk Groep B.V., is gevestigd aan de Stationspark 1100 te Sliedrecht. De organisatiegrens omvat alle vestigingen en afdelingen die vallen onder de verantwoordelijkheid van de Van Herk Groep B.V.

Onder de holding vallen de volgende dochterorganisaties die ook onderdeel zijn van de organisatiegrens:

- Bouwonderneming Stout B.V.
- Stout Bouwmaatschappij B.V.
- Herkon B.V.
- Bouwonderneming Lagendijk & Stout B.V.

Planning

Als organisatie beschikken we over een energie- en CO_2-managementsysteem om het energieverbruik te optimaliseren en de CO_2-uitstoot te verminderen. Dit systeem wordt opgezet, uitgevoerd, onderhouden en continue verbeterd volgens de Plan-Do-Check-Act (PDCA) cyclus.

In de **Plan-fase** worden doelstellingen en vereisten vastgesteld op basis van de eisen van de CO_2-Prestatieladder. In deze fase worden de benodigde processen, mogelijke risico's en kansen om de beste resultaten te behalen geïdentificeerd.

In de **Do-fase** worden de geplande acties uitgevoerd en geïntegreerd in de dagelijkse bedrijfsprocessen. Hierbij wordt er gefocust op continue verbetering en de betrokkenheid van medewerkers.

In de **Check-fase** wordt gecontroleerd of de genomen maatregelen effectief zijn en of de doelstellingen worden behaald. Dit gebeurt door monitoring van het managementsysteem, meten van de voortgang en het uitvoeren van interne audits van het energie- en CO_2-managementsysteem. Afwijkingen en verbeterpunten worden geanalyseerd.

In de **Act-fase** worden op basis van de evaluaties corrigerende en preventieve maatregelen doorgevoerd om het systeem en de energie- en CO_2-prestaties continu te verbeteren.

In het planningsdocument is te zien op welke manier de PDCA-cyclus van de organisatie is ingericht. Door de cyclus steeds opnieuw toe te passen, blijven we het energieverbruik verbeteren en de CO_2-uitstoot verminderen, met focus op duurzaamheid en efficiëntie.

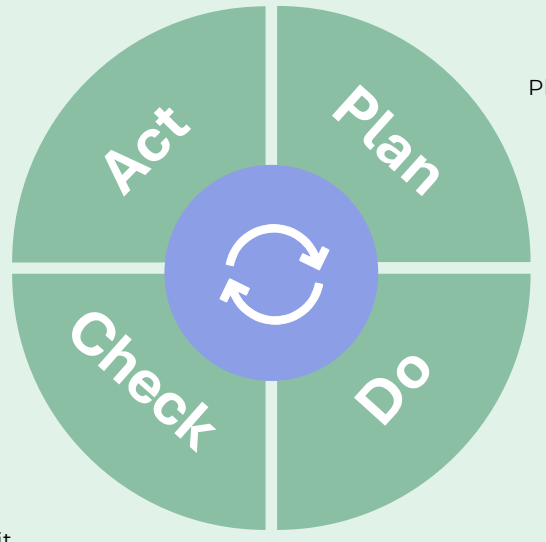
Act

Actiepunten die bij act naar voren komen uitvoeren.

Plan

Plannen van communicatie en participatie.

Emissiegegevens en factoren bepalen.



Check

Evaluatie van het CO_2-systeem.

Voortgang beoordeling.

Interne en externe audit.

Do

Het uitvoeren van participatie

Het communiceren

Het opstellen van de CO_2-footprint

Wetgeving en risico beheer



Binnen de organisatie waarborgen we voortdurende naleving van relevante wet- en regelgeving op het gebied van CO_2-reductie en energiebesparing door:

- Actieve monitoring van wijzigingen in wetgeving, certificeringsnormen en beleidsontwikkelingen;
- Deelname aan brancheverenigingen en regelmatige afstemming met relevante instanties en toezichthouders;
- Periodieke audits en juridische controles om naleving en compliance te verzekeren.
- De organisatie heeft zicht geabonneerd op diverse nieuwsbrieven met als doel up-to-date te blijven omtrent ontwikkelingen met betrekking tot duurzaamheid en wetgeving, zijnde: RVO, Blauwzaam, halfjaarlijkse mailing SCCM, Duurzame Adviseurs, Positieve Impact, Stichting Emissieloze Bouwplaatsen (SEB).



Daarnaast worden risico's en kansen met betrekking tot het CO_2-managementsysteem systematisch beheerd:

- Risico's worden geïdentificeerd via interne audits, trendanalyses en risico-evaluaties;
- Kansen voor verbetering en innovatie worden actief benut, bijvoorbeeld door investeringen in duurzame energieopwekking en efficiëntere bedrijfsvoering;
- Correctieve en preventieve maatregelen worden tijdig ingezet om prestaties continu te verbeteren
- Afwijkingen geconstateerd in de interne audit worden vastgelegd in het interne auditdocument (Excel). Hierin worden vervolgens de corrigerende maatregelen inclusief verantwoordelijke en planning opgenomen.
- Afwijkingen of geconstateerde verbeterpunten uit de externe audit worden opgenomen in het plan van aanpak, terug te vinden in het Excel-document: CO_2-Dashboard.

Door deze gestructureerde aanpak blijven we aantoonbaar op de hoogte van wetgeving en risico's en dragen we bij aan voortdurende verbetering van onze energie- en CO_2-prestaties, in lijn met de CO_2-Prestatieladder.

CO_2-Prestatieladder project

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO_2-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO_2-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Er liepen in het rapportagejaar 2025 geen CO_2-prestatieladder projecten met gunningvoordeel.

Invalshoek A

Waar staan we nu? CO_2-uitstoot en energieverbruik

CO_2-Footprint scope 1 & 2

De CO_2-footprint is opgesteld in het CO_2-dashboard, conform het GHG protocol. In het dashboard is ook het kwaliteitsmanagement plan voor de verschillende emissiestromen opgenomen. In dit overzicht is per datapunt aangegeven welke onzekerheden en verbeterpunten zijn geïdentificeerd. De footprint is opgesteld aan de hand van Tank-To-Wheel. Voor onze organisatie zijn niet-CO_2 broeikasgassen geanalyseerd en als niet relevant beoordeeld.

OVERZICHT CO_2-EMISSIES, GEHELE ORGANISATIE			2025	Heel jaar	
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	**AANTAL**	**EENHEID**	**CONVERSIEFACTOR** ($g\ CO_2$ per eenheid)	**UITSTOOT** ($ton\ CO_2$)	
Aardgasverbruik	11.543,0	m3	1.779,0	20,5	7%
Brandstofverbruik - HVO100	1.593,8	liter	26,0	0,0	0%
Brandstofverbruik - HVO20	1.406,0	liter	1.491,6	2,1	1%
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - benzine	8.135,1	liter	2.139,0	17,4	6%
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - diesel	37.838,9	liter	2.462,0	93,2	31%
Brandstofverbruik lease auto's - benzine	56.606,1	liter	2.139,0	121,1	40%
Brandstofverbruik materieel - diesel	10.083,0	liter	2.462,0	24,8	8%
Propaan	851,2	liter	1.530,0	1,3	0%
			Totaal scope 1	**280,4**	

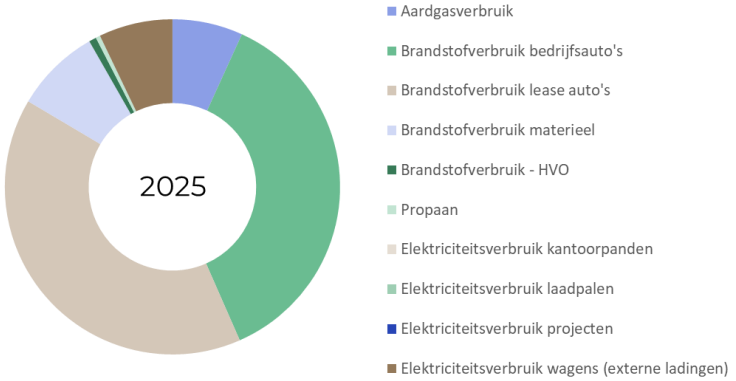
Market based					
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	**AANTAL**	**EENHEID**	**CONVERSIEFACTOR** ($g\ CO_2$ per eenheid)	**UITSTOOT** ($ton\ CO_2$)	
Elektriciteitsverbruik kantoorpanden - groene stroom	257.218	kWh	-	-	0%
Elektriciteitsverbruik laadpalen - groene stroom	67.139	kWh	-	-	0%
Elektriciteitsverbruik projecten - groene stroom	1.191.430	kWh	-	-	0%
Elektriciteitsverbruik wagens externe ladingen - grijze stroom	51.925	kWh	414,0	21,5	7%
			Totaal scope 2	**21,5**	

TOTALE EMISSIES SCOPE 1 en 2				**301,9**	100%

In bovenstaand overzicht van de scope 1 en 2 emissies van de Van Herk Groep is te zien dat de meeste emissies het gevolg zijn van brandstofverbruik. Ook het gasverbruik heeft een significante impact op de totale voetafdruk. De elektrische wagens laden veelal bij de laadpalen van de kantoorpanden, dit betreft groene stroom. De elektrische wagens laden ook op externe locaties, zoals aan de snelweg of in woonwijken, deze ladingen wordt conform de methodiek gerekend met de emissiefactor van grijze stroom. Deze emissies liggen in werkelijkheid naar verwachting iets lager.

Onderstaande afbeelding toont het elektriciteitsverbruik location-based. Hierbij wordt niet gerekend met de emissiefactor voor 100% Nederlandse groene stroom of grijze stroom. Bij deze methode wordt het volledige stroomverbruik met de emissiefactor van de gemiddelde grid-mix in Nederland berekend.

Location based				
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	**AANTAL**	**EENHEID**	**CONVERSIEFACTOR** ($g\ CO_2$ per eenheid)	**UITSTOOT** ($ton\ CO_2$)
Elektriciteitsverbruik - gridmix (NL)	1.567.712	kWh	268	420,1
			Totaal scope 2	**420,1**



Scope 3

De Van Herk Groep brengt ook haar scope-emissies in kaart. Daarbij is eerst vastgesteld welke scope 3-categorieën van toepassing zijn op de organisatie. Voor deze relevante categorieën zijn de emissies berekend voor de jaren 2024 en 2025. Het grootste deel van deze emissies bevindt zich upstream: dit zijn emissies die ontstaan in de keten vóór de eigen activiteiten van de Van Herk Groep, zoals bij de winning en productie van ingekochte materialen, transport door leveranciers en andere toeleverende processen. Hoewel deze emissies niet direct onder de operationele controle van de organisatie vallen, maken zij wel een belangrijk onderdeel uit van de totale klimaatimpact.

Scope 3	2025
	UITSTOOT (ton CO2)
Aangekochte goederen en diensten	25.871,52
Kapitaal goederen	
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	90,49
Upstream transport en distributie	32,61
Productieafval	2.448,51
Zakelijk reizen	0,43
Woon-werkverkeer	12,89
Upstream geleaste activa	
Totaal Upstream	**28.456,46**
Downstream transport en distributie	
Ver- of bewerken van verkochte producten	
Gebruik van verkochte producten	
End-of-life verwerking	1.127,94
Downstream geleaste activa	
Franchisehouders	
Investeringen	
Totaal Downstream	**1.127,94**
TOTALE EMISSIES SCOPE 3	**29.584,40**

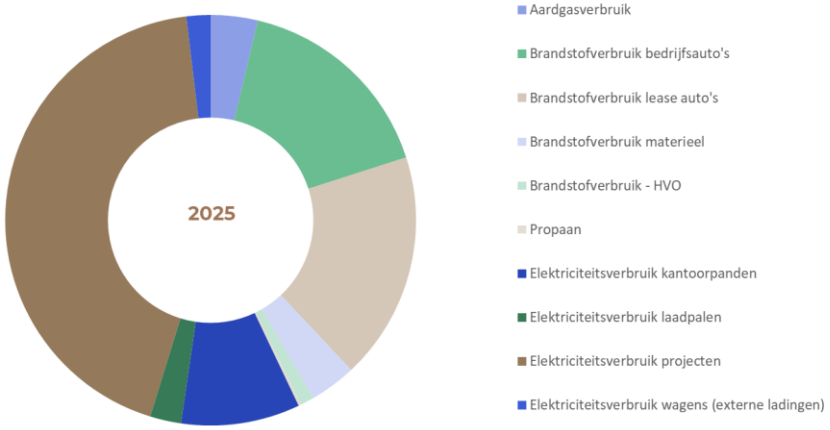
Niet CO_2-broeikasgassen

Binnen De Van Herk Groep is onderzocht of deze overige emissie bronnen aanwezig zijn. Uit dit onderzoek blijkt dat er geen niet CO_2-broeikassen van toepassing zijn.

Energiebalans

Het opstellen van een energiebalans vormt een onderdeel van de eisen binnen de CO_2-prestatieladder. In deze energiebalans worden alle energiestromen binnen de organisatie omgerekend naar één uniforme eenheid, in dit geval GigaJoule. De energiebalans is vergelijkbaar met de CO_2-voetafdruk, met als verschil dat hier niet de CO_2-uitstoot centraal staat, maar het totale energieverbruik van de organisatie, uitgedrukt in GigaJoule. Hierbij is te zien dat de impact van het elektriciteitsverbruik op de CO_2-uitstoot beperkt is, maar wel meer dan de helft van het totale energieverbruik vormt.

OVERZICHT ENERGIE VERBRUIK GEHELE ORGANISATIE			2025	Heel jaar	
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	**AANTAL**	**EENHEID**	**Conversiefactor (GJ per eenheid)**	**GJ**	
Aardgasverbruik	11.543,00	m3	0,0317	365,34	4%
Brandstofverbruik - HVO100	1.593,78	liter	0,0345	55,05	1%
Brandstofverbruik - HVO20	1.406,00	liter	0,0363	51,00	1%
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - benzine	8.135,08	liter	0,0314	255,44	3%
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - diesel	37.838,91	liter	0,0360	1.362,20	14%
Brandstofverbruik lease auto's - benzine	56.606,08	liter	0,0314	1.777,43	18%
Brandstofverbruik materieel - diesel	10.083,03	liter	0,0360	362,99	4%
Propaan	851,20	liter	0,0231	19,66	0%
			Totaal scope 1	**4.249,11**	
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	**AANTAL**	**EENHEID**	**Conversiefactor (GJ per eenheid)**	**GJ**	
Elektriciteitsverbruik kantoorpanden - groene stroom	257.218,21	kWh	0,0036	925,99	9%
Elektriciteitsverbruik laadpalen - groene stroom	67.138,79	kWh	0,0036	241,70	2%
Elektriciteitsverbruik projecten - groene stroom	1.191.430,00	kWh	0,0036	4.289,15	43%
Elektriciteitsverbruik wagens externe ladingen - grijze stroom	51.924,55	kWh	0,0036	186,93	2%
			Totaal scope 2	**5.643,76**	
TOTAAL ENERGIEVERBRUIK (GJ)				**9.892,87**	100%



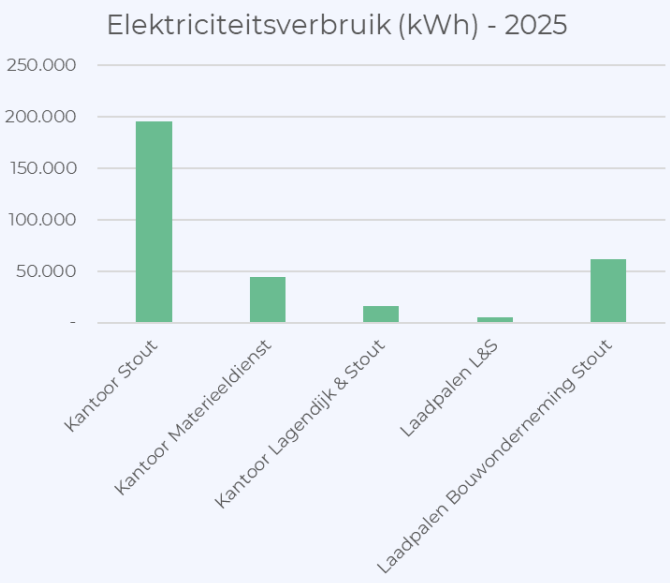
Energiebeoordeling

Een belangrijk onderdeel van het energieplan is om duidelijk te maken waar de meeste energie wordt verbruikt. Daarom is onderzocht welke processen en activiteiten binnen de organisatie de grootste invloed hebben op het energieverbruik en de CO_2-uitstoot. Met deze informatie kijken we waar verbeteringen doorgevoerd kunnen worden voor het optimaliseren van ons energieverbruik.

De emissiestromen die in rapportagejaar gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor ten minste 80% van het energieverbruik binnen de organisatie zijn:

- Elektriciteitsverbruik
- Brandstofverbruik van het wagenpark





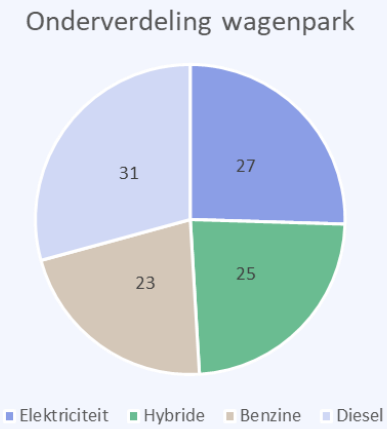
Elektriciteitsverbruik – 55% van het totale energieverbruik

In de grafiek zijn de verbruiken van verschillende vestigingen opgenomen. Hierbij is het verbruik van laadpalen los meegenomen.

Voor meer gedetailleerde analyses van de verschillende panden verwijzen we naar rapportages uit het CloudCrest portal.

Wagenpark – 39% van het totale energieverbruik

Het wagenpark bestond in 2025 uit 106 wagens. Hiervan waren er 31 bedrijfswagens en 75 personenwagens. In de cirkeldiagram is weergegeven welk type brandstof van toepassing is voor de wagens. Deze getallen zijn o.a. gebruikt voor de berekeningen in het plan van aanpak. De verwachting is dat met name het aantal benzine en diesel wagens verder zal afnemen en het aantal elektrische wagens zal toenemen.



Flexibiliteit van het energiesysteem & Overige Beïnvloedbare Emissies



De energietransitie vraagt om een flexibeler energiesysteem, waarin we met hernieuwbare energie op slimme wijze omgaan. Als organisatie willen we hierin onze bijdrage leveren. Dit is van groot belang omdat we in het dagelijks leven steeds meer de gevolgen van netcongestie ervaren. Hierin kunnen wij sturen op bewuste keuzes voor momenten van verbruik, opwek en opslag van energie en het type energie dat wort gebruikt.

Daarnaast wordt in dit wordt op deze pagina ingegaan op onze Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's).

Flexibiliteit van het energiesysteem

Beschrijf hier de invloed die de organisatie kan hebben op de flexibiliteit van het energiesysteem.

Volgens de capaciteitskaart van Netbeheer Nederland blijkt dat:

- ✓ **Alle vestigingen en projectlocaties** zich bevinden in een regio met een tekort aan transportcapaciteit en een wachtrij voor netaansluitingen.

Binnen dit kader is in juni 2025 is een rapport opgesteld door Quickscan Energiemanagement. Het volledige rapport is opgenomen in het dossier voor de CO_2-prestatieladder. Hieronder zijn de conclusies uit dit rapport opgenomen:

• In Sliedrecht is er sprake van netcongestie, een hoger GTV voor afname is dus niet mogelijk. Van Herk Groep maakt al een overschrijding en kan hier boetes voor krijgen.

• Het is door de overschrijding van het GTV belangrijk om onderzoek te doen naar het extra verbruik bij de groei van het bedrijfsproces.

• Er is capaciteit beschikbaar om de bedrijfsvoertuigen te laden, mits dit flexibel gebeurt. Het is echter wel aan te raden een dieper onderzoek te doen voor het (volledig) elektrificeren van het wagenpark.

• Door het delen van energie binnen de Smart Energy Hub kan de Van Herk Groep groeien in verbruik zonder het verhogen van de levering vanaf het net. Hiermee kan het de huidige piekbelasting verlagen.

OBE's

OBE's zijn broeikasgasemissies die niet binnen de standaard indeling van het Greenhouse Gas (GHG) Protocol vallen (scope 1, 2 en 3), maar waar een organisatie wel invloed op kan uitoefenen. Om in kaart te brengen waar wij als organisatie invloed kunnen uitoefenen, is de OBE vragenlijst doorlopen. Hieruit blijkt de aanwezigheid van de volgende OBE's:

(Potentiële) vermeden emissies:

De Van Herk Groep heeft veel impact op de toekomstige uitstoot van de eindgebruikers. Door hoogwaardig te isoleren en efficiënte installaties te plaatsen wordt het energieverbruik van de eindgebruikers deels vermeden.

Biogene emissies

De Van Herk Groep zet HVO20 en HVO100 in als alternatieve brandstof voor diesel B7. HVO diesel bevat een groot deel biogene emissies. Dit zijn kort cyclische emissies. Het verschil tussen kort cyclische emissies en fossiele emissies is dat kort cyclische emissies afkomstig zijn uit biomassa die recent CO_2 heeft opgenomen (zoals hout of planten), terwijl fossiele emissies vrijkomen uit het verbranden van olie, gas en steenkool waarbij koolstof wordt uitgestoten die miljoenen jaren opgeslagen is geweest.

CO_2-verwijderingen

Voor de Van Herk Groep is dit met name van toepassing bij het bouwen van hout. Door het gebruik van hout wordt CO_2 langdurig vastgelegd. Daarnaast zijn de alternatieven, zoals beton en staal, vaak zeer CO_2 intensief.

Bedrijfsactiviteiten

Om de waardeketenanalyse uit te kunnen voeren en de belangrijkste bedrijfsactiviteiten te bepalen, is een impact- en invloedanalyse uitgevoerd. De CO_2-prestatieladder vraagt hierbij om de volledige organisatie op een logische en consistente manier op te delen in afzonderlijke bedrijfsactiviteiten, zodat de CO_2-uitstoot en de beïnvloedbaarheid per onderdeel inzichtelijk worden gemaakt. In de analyse is gekeken naar de impact van de organisatieactiviteiten op de CO_2-uitstoot en naar de mate van invloed die de Van Herk Groep hierop kan uitoefenen. Op basis hiervan zijn de meest relevante bedrijfsactiviteiten geselecteerd. De volledige uitwerking en onderbouwing van deze analyse is terug te vinden in het Excel document CO_2-Dashboard.

De gekozen bedrijfsactiviteiten voor de Van Herk Groep zijn:

Herkon B.V.
Herkon B.V. richt zich op het ontwikkelen van eigen projecten voor opdrachtgevers, of vanuit eigen beheer. Herkon richt zich enkel op de ontwikkeling, wanneer de uitvoeringsfase start, wordt het project overgegeven aan één van de andere B.V.'s.

Bouwonderneming Stout B.V.
Aannemen en uitvoeren van utiliteits- en woningbouw incl. renovatie. Stout B.V. is gericht op de grotere projecten van de organisatie, met grotere planvoorbereiding en uitvoering. Hier is geen harde drempel voor afgesproken, maar in praktijk zijn dit projecten boven de 3 miljoen.

Bouwonderneming Lagendijk & Stout B.V.
Aannemen en uitvoeren utiliteits- en woningbouw incl. renovatie, voor kleinere en meer regionale projecten. Waarbij de focus ligt op snellere doorlooptijd van de projecten.

Onderbouwing selectie waardenketenanalyse

Vanuit het handboek van de CO_2-prestatieladder wordt voorgeschreven dat de scope 1, 2 en 3 emissies moeten worden toegewezen aan de eerder benoemde bedrijfsactiviteiten. Dit is opgenomen in de Invloeds- en Impact tabel, terug te vinden in het Excel document CO_2-Dashboard. Vervolgens wordt de waardeketenanalyse uitgevoerd over de bedrijfsactiviteiten die minstens 50% van de totale scope 1, 2 en 3 emissies bevatten.

Voor de Van Herk Groep is de allocatie van CO_2-uitstoot onder de activiteiten als volgt:

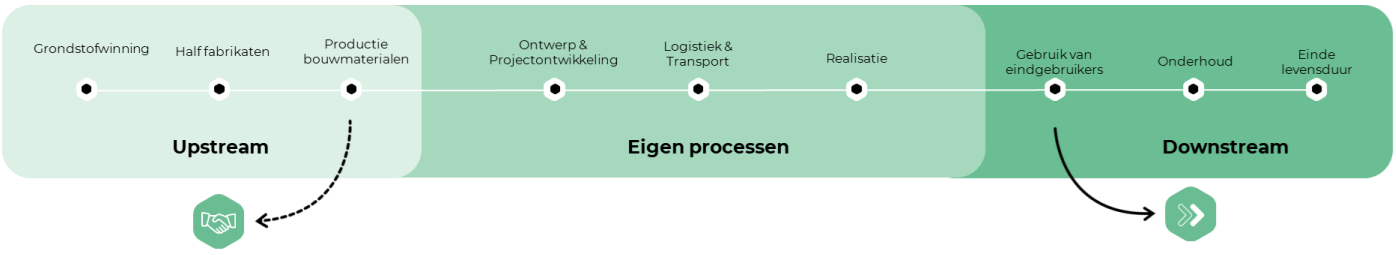
- Herkon B.V. – 15%
- Stout B.V. – 76%
- Lagendijk & Stout B.V. – 9%

De waardeketenanalyse op de komende pagina's zal dan ook focussen op Stout B.V.

Waardeketenanalyse

De waardeketen van de Van Herk Groep, specifiek gericht op de bouwondernemingen begint in de basis bij het winnen/delven van grondstoffen. Hoe dat deze grondstoffen worden gewonnen heeft de organisatie weinig invloed. Wel kan de organisatie bij het selecteren van de leveranciers of onderaannemers rekening houden met de productkeuze, de bouwmethode en het beleid ten aanzien van afvalreductie. Ook in het ontwerp kan worden meegedacht in optimalisaties om tot energiezuinige gebouwen te komen.

In de bouwmethode kan rekening worden gehouden om bijvoorbeeld gebouwen circulair of remontabel te bouwen zodat onderdelen eenvoudig hergebruikt kunnen worden op het moment dat het gebouw aan zijn levenseinde zit. In het kader van het circulair slopen en zodoende de vrijkomende materialen te kunnen hergebruiken, heeft de organisatie beperkte invloed.



Upstream | **Eigen processen** | **Downstream**

Grondstofwinning:
- Landbouw
- Urban mining (circulaire sloop)
- Oliewinning
- Bosbouw
- Mijnbouw
- Staal
- Steen
- Erts
- Zware metalen
- Edelmetalen
- Zandwinning
- Waterwinning
- Grindwinning

Half fabrikaten:
- Beton
- Kalkzandsteen
- Hout
- Aluminium
- Kunsstof
- Glas
- Keramiek
- PVC
- Composiet
- Baksteen
- Koper (metalen)
- Chemicaliën (verven, lijmen etc.)
- Staal

Productie bouwmaterialen:
- Staalconstructie
- Kozijnen
- Hout
- Aluminium
- Kunststof
- Isolatiemateriaal
- Glaswol
- Steenwol
- Pur
- Isovlas
- Installatie-componenten

Ontwerp & Projectontwikkeling:
- Doelgroep bepalen
- Aankoop grond
- Vergunning
- Investering
- Verkoop/marketing
- Sloop/sanering
- Bepalen bouwmethode
- Ontwerp
- Onderzoek flora & fauna
- Geologisch onderzoek
- Ambitie duurzaamheid bepalen

Logistiek & Transport:
- Transport bouwmaterialen
- Transport van personeel
- Transport van bouwplaats (afval bv)
- Transport zwaar materieel

Realisatie:
- Grondwerk/graven
- Fundering
- Onderbouw/casco
- Gevel/dak
- Installaties
- Afbouw
- Woonrijp (bestrating, groen, etc)

Gebruik:
- Wonen
- Werken
- Recreëren

Onderhoud:
- Bouwkundig onderhoud
- Installatie onderhoud
- Onderhoud omgeving

Einde levensduur:
- Renoveren
- Transporteren
- Sloop/saneren/oogsten
- Afvalverwerking
- Verkoop oogstproducten

De waardeketenanalyse brengt de belangrijkste scope 3-emissies binnen de waardeketen in beeld en bepaalt waar de organisatie de meeste impact en invloed kan uitoefenen. Door relevante ketenactiviteiten en emissiestromen te prioriteren, ontstaat inzicht in de grootste reductiekansen en de rol van ketenpartners. De uitkomsten vormen de basis voor gerichte reductiemaatregelen en samenwerking, conform Handboek 4.0 van de CO_2-Prestatieladder.

CO_2-intensieve kapitaalgoederen, Diensten en producten

Dit hoofdstuk gaat over CO_2-intensieve kapitaalgoederen en bijv. inkoop van materialen die veel impact hebben op de middellange termijn strategie. Hoe verwacht de organisatie hier dan mee om te gaan? Vergelijk baar of anders?

De aanwezige CO_2-intensieve kapitaalgoederen, diensten en producten bestaan uit:

	Inzet van groot bouw- en grondverzetmaterieel door onderaanneming. Verwachting dat dit op middellange nog steeds CO_2 intensief is.
	Productie van bouwmaterialen, zoals o.a. beton, prefab, isolatiemateriaal etc. zal ook over 5-10 jaar nog CO_2 intensief zijn. Er zijn ontwikkelingen met bio-based materialen en additiven in beton, maar dit is nog niet de standaard werkwijze.
	End-of-life: de verwachting is niet dat alles wat wij over 5-10 jaar bouwen uiteindelijk 100% circulair gebruikt kan worden. Hier zijn veel ontwikkelingen op gaande, maar dit blijft voorlopig nog CO_2 intensief.
	Transport binnen de keten is moeilijk direct te beïnvloeden, omdat wij afhankelijk zijn van de keuzes die door onderaannemers en leveranciers worden gemaakt. De verwachting is dat dit op middellange termijn nog steeds een grote bron van CO_2 emissies zal zijn.

Toekomstige activiteiten

Om de doelstelling te behalen zal in de loop van de jaren de focus op de manier van bouwen en de toe te passen materialen veranderen. De verwachting is daarbij niet dat er ineens rigoureuze aanpassingen gaan plaatsvinden op onze bouwmethode.

- We zullen actief blijven in de woning- en utiliteitsbouw, daarbij zijn in het strategische plan wel doelstellingen geformuleerd hoe de portefeuilleverdeling eruit komt te zien.
- Focus ligt op het toepassen van houtbouw en bio-based grondstoffen voor bijvoorbeeld isolatie en afwerking.
- Afspraken met de vaste partners hoe zij invulling gaan geven in hun stuk van de CO_2-reductie.
- De inrichting van onze bouwplaatsen zal aangepast moeten worden om de inzet van elektrisch materieel mogelijk te kunnen maken.



Invalshoek B

Van inzicht naar reductie: onze doelstellingen en actieplan

Algemene uitleg strategie

De Van Herk Groep volgt voor de middellange termijn (5–10 jaar) de richtlijnen van het SBTi om te bepalen waar de organisatie moet staan om richting 2050 toe te werken naar nul CO_2-uitstoot. Voor de korte termijn (1–3 jaar) wordt gewerkt met een concreet plan van aanpak, waarin de reductiemogelijkheden inzichtelijk zijn gemaakt en doorgerekend. Op deze manier wordt er zowel gestuurd op haalbare, concrete acties op korte termijn als op het behalen van de middel- en lange termijndoelstellingen.



Korte termijn

CO_2 doelstellingen:

Voor de korte termijn zijn CO_2-doelstellingen opgesteld. De kortetermijndoelstellingen voor scope 1 en 2 is berekend op basis van de besparingen van de maatregelen vanuit het plan van aanpak. Voor scope 3 is het momenteel nog niet mogelijk om een exacte reductie per maatregel te berekenen. Daarom wordt gerekend met een jaarlijks reductiepercentage (3,8%) om in 2050 tot 0 te komen.

Van Herk Groep heeft het doel om in 2027 een CO2-reductie van 27% te realiseren ten opzichte van 2024 in scope 1 & 2.

Van Herk Groep heeft het doel om in 2027 een CO2-reductie van 11,5% te realiseren ten opzichte van 2024 in scope 3.

Energie doelstellingen

Voor de korte termijn zijn er ook energiedoelstellingen opgesteld, die net zoals de CO_2-doelstelling voortkomen vanuit de maatregelen in het plan van aanpak. Naast de energie hoofddoelstelling zijn er ook diverse energie subdoelstellingen opgesteld.

Van Herk Groep heeft het doel om in 2027 12% minder energie te verbruiken ten opzichte van 2024 in scope 1 & 2.	
Zelf energie opwekken:	Bij alle langlopende projecten worden standaard zonnepanelen geplaatst op de keten, met als streven om doorlopend minimaal 30 panelen in werking te hebben. Hiermee wordt jaarlijks circa 10.800 kWh duurzame elektriciteit opgewekt per project, wat bijdraagt aan het verminderen van het fossiele energieverbruik en het realiseren van de duurzaamheidsambities.
Energieopslag:	Op dit moment is de verwachting dat de Van Herk Groep de komende 3 jaar niet zal inzetten op energieopslag.
Gebruik van duurzame energie:	Op dit moment koopt de Van Herk Groep al 100% Nederlandse groene stroom in. Daarom is er voor nu geen aanvullende doelstelling opgesteld.



Korte termijn strategie

Beschrijving van korte termijn strategie van de organisatie:
De korte termijnstrategie richt zich op het realiseren van snel haalbare verbeteringen binnen de eigen organisatie. Hierbij ligt de nadruk op het benutten van zogenaamd 'laaghangend fruit'. Tegelijkertijd wordt er extern gekeken naar mogelijkheden om de kwaliteit van beschikbare data te verbeteren.

Deze gerichte aanpak op de korte termijn vormt de basis voor de middellangetermijnstrategie.

Plan van aanpak

Om de komende 3 jaar effectief aan de slag te gaan met de reductiedoelen, hebben we een plan van aanpak opgesteld. Het volledige plan van aanpak is terug te vinden in het Excel bestand: CO2-Dashboard. Hieronder zijn 5 belangrijke maatregelen uitgelicht die de komende voor de periode 2024 t/m 2027 op de planning staan. Deze maatregelen helpen o.a. om het brandstofverbruik te verminderen, efficiënter om te gaan met onze energie of bewuste keuzes te maken bij bijvoorbeeld de inkoop van materialen.



Maatregel 1: Tank units op de bouwplaatsen zijn vanaf de zomer van 2025 over gegaan op HVO100, dit is een alternatieve brandstof voor diesel. HVO100 stoot ongeveer 90% minder CO2 uit dan diesel B7.

Maatregel 2: Leaseauto's worden doorlopend vervangen door elektrische voertuigen. In 2025 was het aandeel van het brandstofverbruik van deze wagens 77% van de totale scope 1 en 2 emissies. Voor bedrijfsvoertuigen wordt op de middellange termijn bepaald of een deel of alle voertuigen vervangen zullen worden voor elektrische varianten.





Maatregel 3: Actieve energiemonitoring, waarbij o.a. lekstroom en piekbelasting worden onderzocht.

Maatregel 4: Opwek van energie op de bouwplaatsen. Hierbij is het doel om jaarlijkse 30 PV-panelen geïnstalleerd en werkend te hebben op diverse bouwplaatsketen.





Maatregel 5: In gesprek gaan met leveranciers. Momenteel is het inzichtelijk maken van scope 3 emissies nog een uitdaging. Om dit te verbeteren gaan we in gesprek met grote leveranciers, om betere data te ontvangen over de producten die we afnemen.
Daarnaast gaat de vaste transporteur over op het tanken van HVO100 in de vrachtwagen.

Middellange termijn

CO_2-doelstellingen:

De doelstelling voor de middellange termijn (5-10 jaar) is van toepassing op de belangrijkste activiteiten (50%) van de Van Herk Groep. Om rekening te houden met (inter)nationaal beleid en wetenschappelijk onderbouwde reductiepaden is er bij het opstellen van de doelstellingen voor de middellange termijn gekeken naar de absolute reductie richtlijnen van SBTi. Om de voortgang te kunnen monitoren is de hoofddoelstelling onderverdeeld in aparte subdoelstellingen per scope.

Van Herk Groep heeft het doel om in 2034 een CO2-reductie van 38,5% te realiseren ten opzichte van 2024 in scope 1 & 2.

Van Herk Groep heeft het doel om in 2034 een CO2-reductie van 38,5% te realiseren ten opzichte van 2024 in scope 3.

Energie doelstelling:

Voor de middellange termijn (5-10 jaar) is een energiedoelstelling opgesteld. Een goede inschatting van deze doelstelling over 10 jaar is zeer moeilijk te bepalen. Daarom is deze gebaseerd op de korte termijn doelstelling van 12% energie reductie in 2027. Voor onderstaande doelstelling is een inschatting gebruikt van 4% jaarlijkse reductie.

Van Herk Groep heeft het doel om in 2034 het energieverbruik met 40% te reduceren ten opzichte van 2024 in scope 1 & 2.

Verantwoording doelstellingen

Bij het opstellen van de doelstelling is rekening gehouden met:

1. hoe de doelstelling zich verhoudt tot nationaal of internationaal overheidsbeleid voor de organisatieactiviteit(en)/*sector* voor de tussenliggende jaren tot uiterlijk 2050;
2. hoe de doelstelling voortbouwt op ambitieuze sectorafspraken en/of wetenschappelijk onderbouwde reductiepaden (als van toepassing);
3. hoe de doelstelling verbonden is met door de *sector* geaccepteerde verwachtingen voor Technology Readiness Levels (*TRL*'s) van relevante technieken;
4. hoe de *organisatie* de feedback van de externe *belanghebbenden* van 2.D.4 heeft meegenomen;
5. of de doelstelling extern gevalideerd is door een onafhankelijke internationaal erkende derde partij (bijv. SBTi) en wat hiervan de uitkomst was.
6. Link met lange termijn doelen/maatregelen (bijv. voorbereidende actie)





Strategie middellange termijn

De mogelijke strategieën die voor ons van toepassing kunnen zijn, zijn:

- Inventariseren van de mogelijke strategieën die er zijn om voor de belangrijkste organisatieactiviteiten in uiterlijk 2050 tot nul CO2-uitstoot te komen.
- Onderzoeken wat er nodig is bij onze onderaannemers om groot emissieloos materieel in te kunnen zetten.
- Pilots met alternatieve bouwmethodes en andere materialen.

De strategie voor het behalen van de doelstelling bestaat binnen de organisatie uit:

Hieronder worden op drie gebieden beschreven wat de mogelijke strategieën zijn om de gestelde doelen te behalen.

1.

Integratie maatregelen in organisatiebeleid

- Regelmatig toelichting en onderbouwing van de voortgang om bewustwording en kennis te vergroten door middel van een infographic.
- Budget reserveren voor innovatieprojecten.

2.

Innovatiestrategie

- Onderzoeken van duurzame bouwmaterialen en energie-efficiënte bouwtechnieken.
- Uitvoeren van pilotprojecten met elektrische machines en alternatieve brandstoffen.
- Samenwerken met kennis- & brancheorganisatie voor innovatie en ontwikkeling.

3.

Samenwerking strategie

- CO_2-criteria opnemen in inkoopvoorwaarden en contracten.
- Ketenpartners stimuleren hun CO_2-footprint inzichtelijk te maken en te verbeteren.
- Met de ketenpartner gezamenlijk reductiedoelen formuleren en periodiek evalueren.
- Transparante rapportage over CO_2-prestaties binnen de keten.
- Gezamenlijke inkoop van duurzame materialen.

Plan van aanpak middellange termijn

Om de middellange termijndoelstellingen te kunnen behalen zullen er nu acties moeten worden ondernomen om daar in de toekomst profijt van te hebben. Hieronder staan de belangrijkste acties die we willen oppakken om de doelstellingen te kunnen behalen.





Volledige afbouwen fossiele brandstoffen: Wij verwachten dat het wagenpark van personenwagens en bedrijfsbusjes binnen tien jaar volledig elektrisch zal zijn. Deze ontwikkeling sluit aan bij de toenemende beschikbaarheid van elektrische voertuigen en de verduurzaming van mobiliteit binnen de sector. Daarnaast komt er nieuwe en strengere wetgeving aan voor fossiel aangedreven voertuigen.

Uitvoeren van pilotprojecten met elektrische machines en alternatieve brandstoffen: Door te starten met het uitvoeren een van emissie loos bouwproject kunnen wij kennis vergaren die we de komende jaren verder kunnen gaan toepassen. Doel is om de komende jaren minimaal één project in uitvoering te hebben die werkt volgens principe van de Emissieloze Bouwplaats (SEB).





Formuleren van doelstellingen ketenpartners. Met de vaste partners worden afspraken gemaakt om de CO_2-uitstoot te reduceren en openheid te geven in deze uitstoot.

Optimalisatie datakwaliteit: Door het optimaliseren en verbeteren van de datakwaliteit worden de rapportages betrouwbaarder. Hierdoor kan er gerichter gestuurd worden op de maatregelen.



SWOT Middellange termijn strategie

Sterktes

De sterktes van de van (innovatie)strategie zijn:

Duidelijke langetermijnvisie: De doelen voor 2034 geven richting en focus aan duurzaamheidsmaatregelen.

Betrokken leiderschap: Het management ondersteunt actief de energietransitie en maakt middelen vrij voor duurzame investeringen.

Toegang tot data en emissie-inzicht: Er is goed inzicht in energieverbruik en CO_2-uitstoot, waardoor reductiemaatregelen effectief kunnen worden gemonitord.

Innovatief vermogen: De organisatie staat open voor technologische vernieuwing en werkt samen met externe partners aan duurzame oplossingen.

Zwaktes

De zwaktes van de (innovatie)strategie zijn:

Beperkte interne kennis van energietransitie: Duurzaamheid is nog geen geïntegreerd onderdeel van alle afdelingen.

Centrale coördinatie binnen de organisatie ontbreekt: De verantwoordelijkheden voor CO_2-reductie zijn verdeeld over verschillende personen en afdelingen, wat de slagkracht verminderd.

Financiële impact op korte termijn: Investeringen in verduurzaming kunnen tijdelijk de winstgevendheid onder druk zetten.

Complexiteit van monitoring: Het meten van voortgang, met name in de keten, vergt nieuwe systemen en processen.

Voorwaarden, aannames en afhankelijkheden

De voorwaarden, aannames en afhankelijkheden van de (innovatie)strategie zijn ...

Afhankelijkheid van externe leveranciers: Een groot deel van de emissie bevindt zich in scope 3, buiten directe controle van de organisatie.

Verwachting van technologische beschikbaarheid: De strategie rekent op toekomstige beschikbaarheid van technologieën die nu nog niet breed toepasbaar of betaalbaar zijn.

Beschikbaarheid van middelen en kennis: Voldoende interne capaciteit en blijvende ondersteuning van het management zijn noodzakelijk voor succesvolle uitvoering.

Toegang tot stimuleringsmaatregelen: De strategie veronderstelt blijvende overheidssteun in de vorm van subsidies en regelgeving die duurzame keuzes beloont.

Risico's

De risico's van de (innovatie)strategie zijn:

Veranderende wet- en regelgeving: Strengere eisen of onverwachte verplichtingen kunnen tot extra kosten leiden.

Schaarste aan duurzame grondstoffen of technologieën: Beperkte beschikbaarheid van materialen of installateurs kan de voortgang belemmeren.

Economische onzekerheid: Fluctuerende energieprijzen of recessie kunnen investeringscapaciteit beperken.

Weerstand binnen de organisatie: Verandering kan op weerstand stuiten bij medewerkers of afdelingen die het nut of de urgentie niet direct ervaren.

Kansen

De kansen van de (innovatie)strategie zijn:

Stijgende vraag naar duurzame producten en diensten: Marktvoordeel door duurzaam imago en onderscheidend vermogen.

Toegang tot subsidies en fiscale voordelen: Overheden stimuleren investeringen in energie-efficiëntie en hernieuwbare energie.

Samenwerking in de keten: Mogelijkheden om via partnerschappen sneller en effectiever te verduurzamen.

Technologische innovatie: Doorbraken in bijvoorbeeld waterstof, batterijopslag of circulaire technologieën kunnen de transitie versnellen.

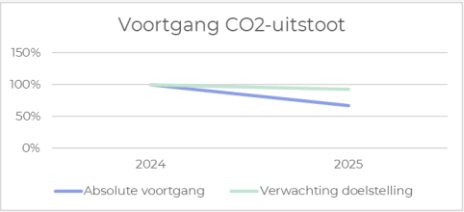
Voortgang op de doelstellingen

Voortgang van scope 1 en 2

Onderstaande tabel geeft de scope 1 en 2 emissies van de jaren 2020 tot en met 2025 weer. Zo kan gekeken worden welke reductie er over de jaren is bewerkstelligd. Daaronder is een tabel opgenomen met de voortgang in 2025 ten opzichte van het gekozen basisjaar 2024. Onderaan de pagina wordt toegelicht wat de belangrijkste uitkomsten zijn van de voortgang.

VOORTGANG JAARLIJKSE CO2-EMISSIES, GEHELE ORGANISATIE						
	2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**
Aardgasverbruik	47,2	95,4	39,5	25,0	19,8	20,5
Brandstofverbruik - HVO100	-	-	-	-	-	0,0
Brandstofverbruik - HVO20	-	-	-	-	-	2,1
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - benzine	27,3	18,0	26,3	22,2	8,3	17,4
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - diesel	94,6	78,2	120,2	126,0	59,5	93,2
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - HVO100	-	-	-	-	0,0	-
Brandstofverbruik lease auto's - benzine	135,0	161,6	168,0	161,1	287,9	121,1
Brandstofverbruik lease auto's - CNG	0,2	-	-	-	-	-
Brandstofverbruik lease auto's - diesel	22,8	11,1	9,9	5,2	-	-
Brandstofverbruik lease auto's - LPG	-	-	-	-	-	-
Brandstofverbruik materieel - diesel	138,5	57,8	28,9	196,5	64,3	24,8
Propaan	3,1	1,4	-	2,7	2,0	1,3
TOTAAL SCOPE 1	**468,6**	**423,5**	**392,9**	**538,7**	**441,8**	**280,4**
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2						
Elektriciteitsverbruik kantoorpanden - grijze stroom	82,6	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik kantoorpanden - groene stroom	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik laadpalen - groene stroom	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik projecten - grijze stroom	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik projecten - groene stroom	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik wagens externe ladingen - grijze stroom	5,2	-	13,6	0,2	5,5	21,5
TOTAAL SCOPE 2	**87,8**	**0,0**	**13,6**	**0,2**	**5,5**	**21,5**
TOTALE EMISSIES	**556,39**	**423,47**	**406,50**	**538,91**	**447,30**	**301,94**

TEN OPZICHTE VAN BASISJAAR		
	2024	**2025**
	Heel jaar	**Heel jaar**
Absolute voortgang	**100%**	**68%**
Voortgang scope 1	100%	63%
Voortgang scope 2	100%	387%
Verwachting doelstelling	100%	93%



Toelichting voortgang:

De totale CO_2-uitstoot van de Van Herk Groep is in 2025 aanzienlijk gedaald ten opzichte van 2024. De totale emissies (scope 1 en 2 gezamenlijk) namen af van 447,3 ton CO_2 in 2024 naar 301,9 ton CO_2 in 2025, wat neerkomt op een reductie van circa 32%. Deze daling is grotendeels toe te schrijven aan veranderingen binnen scope 1, met name in het brandstofverbruik. Deze reductie is groter dan verwacht.

Scope 1:

Binnen scope 1 is een duidelijke verschuiving zichtbaar in het gebruik van brandstoffen. De grootste afname komt voort uit het brandstofverbruik van leaseauto's op benzine, dat sterk is gedaald van 287,9 ton CO_2 in 2024 naar 121,1 ton CO_2 in 2025. Dit heeft een zeer groot effect gehad op de totale scope-1-uitstoot en wijst op een wijziging in het wagenpark, bijvoorbeeld door minder gereden kilometers, efficiëntere inzet of een overgang naar andere voertuigcategorieën.

Daartegenover staat een toename van het brandstofverbruik van bedrijfsauto's, zowel benzine als diesel. Het verbruik van bedrijfsauto's op benzine steeg van 8,3 naar 17,4 ton CO_2, terwijl dieselverbruik toenam van 59,5 naar 93,2 ton CO_2. Deze stijging compenseert een deel van de gerealiseerde reductie, maar weegt niet op tegen de sterke daling bij de leaseauto's.

Daarnaast is het dieselverbruik van materieel fors afgenomen, van 64,3 ton CO_2 in 2024 naar 24,8 ton CO_2 in 2025. Dit draagt substantieel bij aan de totale reductie binnen scope 1 en kan samenhangen met efficiëntere inzet van materieel, minder draaiuren of veranderingen in projectomvang.

Ook is in 2025 een beperkte inzet van HVO20 en HVO100 zichtbaar (2,1 ton CO_2), terwijl in 2024 nog geen HVO-brandstoffen werden gebruikt. Hoewel het effect hiervan op de totale uitstoot nog beperkt is, laat dit wel een eerste stap zien richting alternatieve brandstoffen. Het aardgasverbruik en propaanverbruik zijn relatief stabiel gebleven en hebben slechts een klein effect op de totale verandering.

Scope 2:

Binnen scope 2 is juist een stijging zichtbaar: de uitstoot nam toe van 5,5 ton CO_2 in 2024 naar 21,5 ton CO_2 in 2025. Deze toename is volledig toe te schrijven aan meer externe ladingen voor wagens. Hoewel dit een duidelijke procentuele stijging is, blijft de absolute bijdrage van scope 2 aan de totale CO_2-uitstoot beperkt.

Voortgang van scope 3

De scope 3-emissies van de Van Herk Groep worden pas sinds kort in kaart gebracht en gekwantificeerd. Sommige categorieën zijn hierbij relatief eenvoudig te bepalen, zoals brandstofverbruik, zakelijk reizen en woon-werkverkeer. Onder de categorie aangekochte goederen en diensten valt de volledige inkoop van de Van Herk Groep; deze emissies worden momenteel op basis van de spend-based methode omgerekend naar CO_2-emissies, wat een eerste globale inschatting geeft. In de komende jaren is het doel om steeds meer en betere data te verzamelen, zodat gerichter kan worden gestuurd op het reduceren van de scope 3-emissies.

VOORTGANG JAARLIJKSE CO2-EMISSIES, GEHELE ORGANISATIE		
	2024	**2025**
UPSTREAM SCOPE 3 EMISSIES	**heel jaar**	**heel jaar**
Aangekochte goederen en diensten	36.969,78	25.871,52
Kapitaal goederen		
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	132,62	90,49
Upstream transport en distributie	32,70	32,61
Productieafval	2.738,12	2.448,51
Zakelijk reizen		0,43
Woon-werkverkeer	8,72	12,89
Upstream geleaste activa		
Totaal Upstream	**39.881,95**	**28.456,46**
DOWNSTREAM SCOPE 3 EMISSIES	**heel jaar**	**heel jaar**
Downstream transport en distributie		
Ver- of bewerken van verkochte producten		
Gebruik van verkochte producten		
End-of-life verwerking	505,67	1.127,94
Downstream geleaste activa		
Franchisehouders		
Investeringen		
Totaal Downstream	**505,67**	**1.127,94**
TOTALE EMISSIES SCOPE 3	**40.387,61**	**29.584,40**

Voortgang scope 3

In de scope 3-emissies is tussen 2024 en 2025 in principe een forse daling zichtbaar, met name binnen de categorie aangekochte goederen en diensten. Deze categorie heeft een zeer grote invloed op de totale scope 3-analyse, wat logisch is aangezien hier de volledige inkoop van materialen en werkzaamheden voor projecten onder valt. De cijfers laten daarmee vooral zien hoe groot de impact van scope 3-emissies is op de totale CO_2-voetafdruk van de Van Herk Groep en onderstrepen het belang van verdere sturing en verbetering van de datakwaliteit binnen scope 3. Daarnaast laat het zien dat er bijzonder veel potentieel is om de keten stapsgewijs te verduurzamen.

Voortgang energiedoelstelling

VOORTGANG JAARLIJKSE ENERGIEVERBRUIK (GJ), GEHELE ORGANISATIE						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TYPE ENERGIESTROOM SCOPE 1	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**	**Heel jaar**
Aardgasverbruik	836,41	1.691,66	699,62	443,86	351,57	365,34
Brandstofverbruik - HVO100	-	-	-	-	-	55,05
Brandstofverbruik - HVO20	-	-	-	-	-	51,00
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - benzine	383,65	263,89	385,72	320,72	120,48	255,44
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - diesel	1.376,53	1.138,36	1.749,64	1.838,56	867,60	1.362,20
Brandstofverbruik lease auto's - benzine	1.898,57	2.370,04	2.463,46	2.325,23	4.153,94	1.777,43
Brandstofverbruik lease auto's - CNG	3,65	-	-	-	-	-
Brandstofverbruik lease auto's - diesel	331,19	161,10	144,43	76,10	-	-
Brandstofverbruik materieel - diesel	2.014,92	840,38	420,95	2.865,56	937,37	362,99
Propaan	46,52	21,44	-	40,40	30,61	19,66
TOTAAL SCOPE 1	**6.891,45**	**6.486,86**	**5.863,81**	**7.910,44**	**6.461,56**	**4.249,11**
TYPE ENERGIESTROOM SCOPE 2						
Elektriciteitsverbruik kantoorpanden - grijze stroom	624,74	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik kantoorpanden - groene stroom	-	699,75	866,39	741,51	660,64	925,99
Elektriciteitsverbruik laadpalen - groene stroom	-	-	-	121,72	214,67	241,70
Elektriciteitsverbruik projecten - grijze stroom	-	-	-	-	-	-
Elektriciteitsverbruik projecten - groene stroom	2.116,77	4.459,66	432,95	2.306,16	750,50	4.289,15
Elektriciteitsverbruik wagens externe ladingen - grijze stroom	39,22	85,68	107,92	1,55	44,58	186,93
TOTAAL SCOPE 2	**2.780,72**	**5.245,09**	**1.407,27**	**3.170,94**	**1.670,38**	**5.643,76**
TOTAAL ENERGIEVERBRUIK (GJ)	**9.672,17**	**11.731,95**	**7.271,08**	**11.081,38**	**8.131,94**	**9.892,87**

Voortgang energiedoelstelling

In bovenstaande tabel is het jaarlijkse energieverbruik van de jaren 2020 t/m 2025 opgenomen. Alle energiestromen zijn naar een gemeenschappelijke eenheid (GigaJoule) omgerekend. Over het algemeen is te zien dat het totale verbruik over de jaren schommelt. De Van Herk Groep houdt de benodigde data steeds completer en beter bij, waardoor de betrouwbaarheid van de cijfers over de tijd toeneemt.

Binnen scope 1 is voornamelijk in 2025 een flinke daling te zien. Dit is het gevolg van minder fossiel brandstofverbruik. Deze ontwikkeling verklaart deels de toename binnen scope 2, waarbij elektrische alternatieven worden toegepast. Ook is een stijging te zien bij de verbruiken van de laadpalen en de externe ladingen van wagens. Echter wordt het elektriciteitsverbruik van de organisatie voor een zeer groot deel bepaald door het verbruik van projecten. Dit is sterk afhankelijk van het aantal projecten en schommelt erg per jaar.

Invalshoek C

CO2-bewustwording binnen en buiten de organisatie



Sleutelpersonen

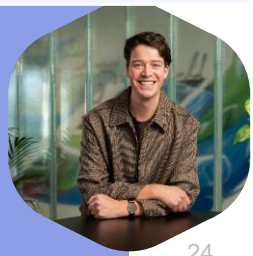
Binnen de Van Herk Groep zijn op alle niveaus van de organisatie sleutelpersonen actief die een belangrijke rol spelen in het CO_2-managementsysteem. Zij zorgen ervoor dat het beleid wordt toegepast in het dagelijkse werk en dat collega's zich bewust zijn van hun bijdrage. Ook houden zij de voortgang in de gaten, signaleren verbeterpunten en nemen zij het initiatief om waar nodig bij te sturen. Zo blijft het CO_2-managementsysteem goed ingebed en continu in ontwikkeling binnen de organisatie.

Onze sleutelpersonen zijn:

Naam	Taak	CO_2-bewustzijn
Directie/management		
Ronald Kort	Directeur van de Van Herk Groep. Strategische leiding en verantwoordelijk voor het nemen van beslissingen.	Niveau 4: verantwoordelijk voelen
Projectleider		
Niels Leendertse	Verantwoordelijk voor de algehele coördinatie en het beheer van het CO_2-managementsysteem.	Niveau 4: verantwoordelijk voelen
Data verzameling (Invalshoek A)		
Patricia Voorbergen	Ondersteunt vanuit HR bij de dataverzameling.	Niveau 2: ondersteuning
Arnout van der Mark	Ondersteunt bij de dataverzameling van o.a. de omzetgegevens en de leveranciersgegevens.	Niveau 2: ondersteuning
Communicatie (Invalshoek C)		
Tosca Zuijdwegt	Commercieel manager, o.a. verantwoordelijk voor marketing en PR binnen de Van Herk Groep.	Niveau 2: ondersteuning
Samenwerking (Invalshoek D)		
Noach Staat	Hoofd Planvoorbereiding, gericht op ontwikkeling van emissievrije bouwplaatsen.	Niveau 3: betrokken
Overige sleutelpersonen in afdelingen:		
Ferry Moerland	Als Hoofd Realisatie verantwoordelijk voor werkvoorbereiding en uitvoering. Eerste aanspreekpunt voor leverancier en onderaannemers en kartrekker "afvalvrije bouwplaats".	Niveau 3: betrokken

Ondersteuning

Om het project te versterken, werken we samen met adviesbureau De Duurzame Adviseurs, vertegenwoordigd door Daan Meijers. Zij bieden strategisch advies en ondersteuning bij het behalen van trede 2 op de CO_2-Prestatieladder.



Communicatieplan

De jaarlijkse interne en externe communicatie over de footprint, de mogelijkheden voor individuele bijdrage van medewerkers, de voortgang van het plan van aanpak en doelstellingen, het klimaattransitieplan en de waardeketen, gebeurt conform het hiervoor opgestelde communicatieplan.

Middelen

Er wordt gecommuniceerd via de volgende pagina's:

Eigen organisatiewebsites	Stout Lagendijk & Stout Herkon
Eigen SKAO pagina	SKAO
Intern via de nieuwsbrief	
Ideeën box via e-mail	Email

Strategie

De partners die voor ons belangrijk zijn in de ontwikkeling van het Stout Conceptenhuis zijn bekend. Wij zijn van hen afhankelijk in de verdere ontwikkeling en het verder reduceren van de uitstoot in de keten. Door middel van pilotprojecten onderzoeken wij wat de reductiemogelijkheden zijn.

Klimaat adaptief en natuur inclusief bouwen is onderdeel van het strategisch plan. Daarbij worden mogelijkheden ten aanzien van bio-based en circulair bouwen verder onderzocht en ontwikkeld.

Doelgroepen en boodschap

Externe doelgroep	
Doelgroepen	**Doel**
Directe relaties	We laten zien welke maatregelen wij nemen en welke doelen wij hebben. We delen onze voortgang en benadrukken samenwerking voor verdere verduurzaming.
- *Aandeelhouders*	
- *Eigen personeel*	
Opdrachtgevers	
- *Kopers*	
- *Ontwikkelaars*	
- *Woningcoörporaties*	
- *Zorgcoörporaties*	
- *Scholen*	
(Potentiële) Samenwerkingspartners	
- *Boer Lock*	
- *M.B.S.*	
- *Klimaatservice*	
- *Elektroservice*	
- *Van Geest*	
- *BT-CO*	
- *Van Heteren*	
- *Beaujean de Vos*	
- *Hoppenbrouwers*	
- *De Hoop Pekso*	
Interne doelgroep	
Doelgroepen	**Doel**
Sleutelpersonen	We informeren over ons klimaattransitieplan en maatregelen. We zijn transparant over onze doelen en voortgang. We stimuleren duurzaam gedrag binnen iedere functie.
Gehele organisatie	

Verantwoordelijke en planning

Ons communicatieplan is de sleutel tot het behalen van onze CO_2-doelen en het creëren van bewustwording over duurzaamheid. We delen duidelijk en transparant onze voortgang met zowel interne als externe belanghebbenden, zodat iedereen weet waar we staan en wat we doen.

1. Eigen website	
Planning:	Jaarlijks in april
Verantwoordelijke:	Tosca Zuijdwegt

We delen jaarlijks onze nieuwste inzichten en voortgang trots op onze eigen website! Hier kunnen onze klanten, partners en andere externe belanghebbenden zien welke impact we maken. We geven hen inzicht in onze reis naar verduurzaming en laten zien hoe we samen vooruitgaan.

2. SKAO-pagina	
Planning:	Jaarlijks in april
Verantwoordelijke:	Niels Leendertse

Op onze SKAO-pagina zorgen we voor de verplichte communicatie, waardoor we iedereen op de hoogte brengen van onze prestaties binnen de CO2-Prestatieladder. Deze pagina is een belangrijk platform om te laten zien hoe we voldoen aan de hoogste duurzaamheidsnormen en actief bijdragen aan een CO_2-neutrale toekomst.

3. Intern	
Planning:	Bij interessant nieuws - doorlopend
Verantwoordelijke:	Niels Leendertse en Marije den Uil
Middelen:	Via nieuwsbrief

Intern delen we de meest actuele informatie via de nieuwsbrief. Dit is dé manier waar onze medewerkers van diverse dingen op de hoogte worden gehouden. We moedigen iedereen aan om mee te denken en te bijdragen, zodat we samen als organisatie het verschil maken. Daarnaast zal het onderwerp in de verschillende overleggen op de agenda komen en worden besproken.

4. CO_2-prestatieladderproject	
Planning:	Bij start- en afronding van het project, en maandelijks gedurende de looptijd betreffende project.
Verantwoordelijke:	Niels Leendertse en betrokken projectleider
Middelen:	Projectteamoverleg (PTO)

Met onze opdrachtgever delen we de meest actuele informatie middels het maandelijkse voortgangsoverleg, waar CO_2 een onderdeel is. Dit is dé manier om te communiceren, We moedigen de opdrachtgever ook aan om mee te denken en te bijdragen, zodat we samen als organisaties het verschil maken.

Invalshoek D

Samenwerking



Inventarisatie kennis- en samenwerkingsbehoeftes

Elk jaar wordt de kennis- en samenwerkingsbehoefte binnen de organisatie geïnventariseerd en geanalyseerd. Daarnaast zal er jaarlijks afgewogen worden of voortzetting van de samenwerking meerwaarde heeft. Binnen Stout zijn er de volgende kennis- en samenwerkingsbehoeften:

Kennis en samenwerkingsbehoefte 1:
Hoe kunnen we ons eigen opgewekte energie volledig benutten? – Opwekking en gebruik
Op welke wijze kunnen we ook op de bouwplaatsen gebruik maken van hernieuwbare energie? – Opwekking en gebruik
Kunnen we ons energieverbruik in de van de panden optimaliseren? – Energiebesparing.

Kennis en samenwerkingsbehoefte 2:
Hoe kunnen we gebruik maken van biobrandstoffen? – Gebruik duurzame energie
Kunnen we gebouwen op een duurzame manier verwarmen i.p.v. brandstof heaters? – Gebruik duurzame energie

Kennis en samenwerkingsbehoefte 3:
Wat moeten wij als hoofdaannemer realiseren voor een partner / onderaannemer aan bouwplaatsvoorzieningen nodig om elektrisch materieel in te kunnen zetten? – Gebruik duurzame energie

De volgende samenwerkingsverbanden zijn geïnventariseerd:

	Stichting Positieve Impact	2Return	Netwerk conceptueel bouwen
	BlauwZaam	2dekans bouwmaterialen	CloudCrest



Voor verdere toelichting per kennisbehoefte en/of samenwerkingsverband, zie het plan van aanpak in het CO_2-dashboard document.

Actieve invulling kennis- en samenwerkingsbehoefte

Al enkele jaren hebben wij een samenwerking met bovenstaande organisaties. De samenwerkingen zijn gericht op energiebesparing en optimalisatie, CO_2-reductie, kennisdeling over duurzaamheid en voorkomen verspilling van bouwmaterialen. Hieronder een beschrijving hoe de samenwerkingen er concreet uitzien.

Samenwerking 1: Positieve Impact, Stichting Blauwzaam, Netwerk Conceptueel Bouwen

De samenwerking met deze organisaties bestaat voornamelijk uit het delen van kennis en het opdoen van nieuwe ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid, wet- en regelgeving en energieneutraal bouwen.

Samenwerking 2: 2Return, 2dekans bouwmaterialen

2Return is de palletophaalservice die van onze bouwplaatsen de pallets verzamelt en weer bij de rechtmatige eigenaar bezorgd. Hiermee wordt voorkomen dat deze pallets in de houtafvalcontainer belanden en worden verbrand en worden versnippert. Daarnaast hoeven voor deze pallets geen nieuwe bomen te worden gekapt. **2dekans bouwmaterialen** haalt teveel of verkeerd geleverd materiaal op die wij zelf niet meer in het project gebruiken. Deze organisatie brengt dit dan opnieuw op de markt. Daarmee blijven waardevolle materialen intact en kunnen ze gebruikt worden i.p.v. verbrand of verschredderd.

Samenwerking 3: Cloudcrest

Cloudcrest is een samenwerking ten aanzien van inzicht en optimalisatie van het energieverbruik.
Dit online platform geeft ons inzicht in de kwartierwaarden, piekbelasting en overig verbruik.

Consultatie klimaattransitieplan

Afgelopen jaar is er 1 keer de dialoog aangegaan over het klimaattransitieplan. Met relevante organisaties is de voortgang besproken en zijn eventuele samenwerkingsmogelijkheden geïdentificeerd.

Dialoog 1: Naam bedrijf/gesprekspartner Boer B.V. - dhr. D. Kievith

Besproken onderwerpen:
- Hoe is de ontwikkeling van elektrisch materieel en wat is daar voor nodig om het in te kunnen zetten op de bouwplaats?
- Wat moet de aannemer faciliteren ten aanzien van bouwplaatsinrichting om elektrisch materieel te kunnen laten draaien?
- We staan pas aan begin van verdere ontwikkeling, maar uitdaging daarin zit tussen vraag en aanbod. Zonder voldoende vraag blijft ontwikkeling ook stil staan. Als aanbod er is, is het vaak prijstechnisch niet interessant.
- Hoe gaat het met verduurzaming van het wagenpark. Wat zijn daarin de uitdagingen?
- Toepassen van biobrandstoffen (HVO) in voertuigen en (rijdend) materieel?

Actie: Er wordt informatie gedeeld wat er nodig qua infrastructuur is om elektrisch materieel in te kunnen zetten op de bouwplaats zodat hier door de aannemer rekening mee kan worden gehouden bij de inrichting van de bouwplaats en de aanvraag voor nuts-aansluitingen.

Zie het samenwerkingsdossier van de organisatie voor verdere toelichting over de dialogen.

de duurzame adviseurs

Trede **2**



Bedankt voor het lezen

Vragen of opmerkingen over dit verslag?
Mail dan naar co2prestatieladder@vherkgroep.nl